

都沒有了，敵人也沒有了。我們要總結，要整頓思想，這樣才能一致。按毛主席思想辦事，有的人想人多，不把革命放在第一位，更艱苦的工作還在前頭，要開門整風，真正不行，关门整風也行，總之是要整的。要正確處理人民內部矛盾，有些組織一整就打架，一開口就是“大毒草”、“大阴谋”，揚柳草，這是對敵人講的，對同志那來的大阴谋？對敵人要恨，對同志要和；這和當然不是和稀泥。要掌握斗争的大方向，群眾組織之間的問題只能用團結一批許—團結的方法去解決。

全市性的組織要不要解決？這和問題決議草案上已經講了，根據這和精神辦事。我認為各組織首先要了解自己組織的情況，有些組織既有革命派，又有保守派，還有反革命，司令另要回連隊，摸出經驗來，把自己單位的大聯合弄好，這樣才能有發言權，都回去，下去干，把自己的工廠學校的大聯合解決了。市一級的組織要保留的話，無論如何不要妨礙下邊的大聯合，如妨碍干涉的話，主叫把這和總部推翻，市一級的組織對下邊的聯合都要支持，不受以什么名義聯合。

姚文元同志：文化革命到了非常重要的時刻，面前的任務是要把文化大革命進行到底，整和形勢很好，但從全國來看，市一級的奪權還不多，有些地方奪權了，但沒有實現三結合。有的地方階級陣線不明，上海奪了權，還存在着把革命進行到底，按照毛主席的革命路線完成一斗二批三改的任務，挖掉修正主義的根子，把毛泽东思想扎到每一個人心里，把黨內走資本主義道路的當權派打倒。解決組織機制問題是把革命進行到底的重要問題。有一和事項要講，前天，浙江有人來開座談會，說聽到謠言，文化革命要急剎車，這種說法完全錯了，現在華盛頓、東京也在這樣造謠，他們站在反動的立場上不可能理解文化大革命，我們一定要進行到底。現在有不少涣散軍心的，山頭主義、小團體主義、自由主義爭取奪利，要一掃光。革命在進一步深化發展，而決不是停頓。今年主席概括為全國全面的階級鬥爭。學生回到學校去奪陣地，培養無產階級接班人都有重要的意義。學生是要和工農兵結合的。到批改還是要出來的。革命在前進深化，對過渡時產生的種々現象應用革命的眼光去看待。（張：現在有這樣的說法，把學生趕走，光趕走學生，再趕走工人，這樣還了得？這樣革命委員會要下台了。這種說法是錯誤的，大家想一想，建築工人造房子是不是自己住？還是交給群眾住嘛！無產階級要有這樣的風格。為階級，為群眾，為人民爭權，不是為和人爭權，否則就不配稱無產階級革命派。小團體主義是忘記了人民，忘掉了階級利益和鬥爭的大方向。）奪權以後階級鬥爭並沒有結束，而是改變了形式。階級敵人還是想復辟，劉鄧陳曾都想復辟，頭腦里要有敵人觀念，整和一室要整淨，要採取想前毖後、治病救人，對同志的缺點要指出，要允許革命不要用抓、砸、開除的辦法。一和組織不怕處理人民內部矛盾，否則是不能存在下去的。各和機構要迅速地把工作抓起來，要貫徹毛主席的革命路線，注意依靠群眾，抓典型，抓政策，把上下錢趕快連起來。

（以上內容仅供参考）

（內部材料，注意保密）

張春橋、姚文元同志接見上海市革命委員會工作人員（學生、羣衆組織）時的講話（1967年3月20日晚上）

地點：中苏友好大廈

徐景賢：自从二月五日我們奪权以後，大家參加了革命委員會工作，作出很多的貢獻，干得很好，在這裏我代表上海市革命委員會的同志向你們致以無產階級文化大革命的敬禮。參加我們工作的有革命的學生，青年羣衆組織（38個造反組織）還有外地的革命學生，因此今天的盛大集會也是歡迎他們。大家老早就很迫切希望和要求見到張春橋、姚文元同志，今天春橋同志在百忙中抽空來和大家見面，下面張春橋同志給大家講話。

張春橋：剛才聽說大家對革命委員會工作，在同一個機關里沒有見過我，那就很糟糕了！看來，這也是對我們的批評，因為我們很官僚主義！實在對不起。每天給我們的信很多，要求見我們的人很多，如果坐半天在那裏看也看不完吧？剛才交大反到底給我一個案子，說從安亭事件答應接見他們到現在還沒有做到，……（這時有人在高舉着，春橋有些生氣說：何必舉着，搞得很緊張，又這麼現代化，這個習慣不大好，大家隨便談談嗎！有一次我和華東局的一些同志隨便談談，一下子傳單就傳到北京。這一次傳達毛主席的聲音，也傳到北京，其實看了里面很多東西不是我講的，這不太好，現在我們掌握政權了，在我們內部還得內外有別嘛！）

還是回來來講。我們大家在一块工作，可以說，很熟悉了。我們回到上海2個半月沒有做什麼事情，主要聽了一些汇报，見的人也很少，許多工作主要靠在座的同志和上海革命的工人，農民，革命的學生和革命的干部做的。比如火車站通車這件事就是這樣嘛，我們又不會開車，火車的通行还不是鐵路的工人和同濟東方紅战士干出來的！我們頂多提了點意見而且有時還是錯誤的呢！大家的工作集中起來成績就是很大了。

現在上海的形勢很好，全國的形勢也很好，我覺得一天時間有時过得很快，也過得很慢，我從北京回來又是一個月了，想一想許多工作都

還有矛盾和斗争这是大家所知道的，但沒有如此严重的情況。沒有過什麼革命會把一些群众組織打成反革命包括紅軍在內，應該考慮到他們有那麼多战士。他們極大部分是革命的，搞了就會使他們背上很大的包袱。

大家一定要明確革命大聯合的必要性，不要小團體主義。大家要想還有美帝國主義敵人在那裡，都覺得鬥爭需要我們聯合起來，不認為革命當然聯合不起來，可是最近一個時期，我們感到工人、學生運動中大方向不是那麼清楚，我們不能排斥一切、打倒一切，其實這個口虧也是陶鑄當時在北京搞的，他說“除了毛主席、林彪以外其他都可以懷疑、炮打”。上海紅軍會的頭頭是犯了很大錯誤的，他們大方向錯了。不是說我和姚文元不能批評，我們有什么批評不得，還可以炮轟的，問題的关键不在這裡，關鍵在於你站在什麼立場上，在於上海當時處於革命大聯合的時刻他們破壞了大聯合掀起一股反革命逆流。我們希望大家回到學校後一定要緊緊掌握住鬥爭大方向。大方向看准了，各個組織之間的問題就能正確處理，都是人民內部矛盾嘛。比如江浙二個大組織都已經見過的，吵得很，一抓大方向說服了也解決了。不能說“就是我最革命的都不革命”這樣勢必走向反面，走向歷史的反面。現在我們革命剛剛開了一個頭，都在學習，特別是青年一代世界觀正在改變。下去以後聽說中學生裏搞得很兇，有的人人过关，這怎麼行。一個中學生怎么能不犯錯誤，不犯錯誤才見鬼哩！大學生意該犯錯誤，列寧曾經說過：上帝賦予青年犯錯誤。犯錯誤，檢討一、二次就行了，那就老檢討。要讓人家去實踐，給人有思考的時間，不能象對敵人一樣對待我們的同學，如：“你說，你說……”作狀，大家笑）。

大家回去，大學也好，中學也好，應該靠自己安排。我從來是沒有上過大學的，而且離開學校很久，學校的問題靠你們自己解決，這樣創造性就來了，但是大方向一定不能丟。自己教育自己，自己解放自己這是主席一貫的方針，不要怕犯錯誤，不要認為，啊呀，我是上海市革命委員會的工作人員，誰犯了錯誤怎么办？不要緊嘛，主席最好的學生也難免犯錯誤的。大家回去一定要貫徹執行主席的革命路線，實行革命的大聯合，紅衛兵問題也不大，過去有市紅軍會這個大的組織，現在沒有了，大家就更有活動的自由，更能實行由班級自下而上的大聯合。

這幾天大家都問，市一級的機構還要不要，實行自下而上的大聯合不可以不要去考慮它嘛。在上海我倒還可以保留幾個大組織，這倒不是

为了大家打内战，因为上海有特殊性，与外面联系很大，比如美帝打了我們的人，支援越南北京集会上海也少不了，就可以由群众团体来发起嘛，所以从这个团你市一般机构有保留必要。如果从大会角度上也主张撤消，不过不撤消也行的，只要这个组织实行大联合的方针，可以的嘛。我有一次到工厂里和一个组织谈起对和其他革命组织的大联合的看法，他回答说一不提倡，二不支持，三不承认。这还行，这还不是陈、曾的路数了！要知道群众是会前进的，我們不能站到群众的对立面；如果如此，不管你过去有多大的功劳仍然被打倒。有人说，毛主席党中央支持我們的，这也沒有用，刘少奇毛主席不支持，沒有毛主席他的威信会那么高，毛主席还公开宣布刘少奇做接班人，但现在他站到历史的对立面，站到群众的对立面就是被打倒！

同学要回去：拉拉扯扯谈了这么一些，就是一个意見，一定要紧紧抓住斗争的大方向，要实现大联合，打击一小撮最大限度孤立敌人，这样才能完成历史赋予我們的任务。

姚文元：大家要講話，沒有什么話好讲，主席說沒有調查研究沒有发言权。
我

大家参加革命委员会工作，做了很多很好工作，刚才春桥都讲了。这一段應該是难忘的啊！从一月革命开始，上海革命工人、农民、学生和干部就和我們战斗在一起，大家做了很多工作，我們工作做得最少最差。虽然是难忘的，但是革命还是在繼續前进的。大家还记得吧！1949年刚刚解放时，解放军一进城，那时我还在地下，春桥同志是接管員，我們当时和这次一月革命胜利一样多高兴呀！但革命仍然继续前进，我清楚记得当时的一些老战友，現在有的跟着毛主席继续前进，有的在十字路口彷徨动摇，有的变质了！走的无非是两条道路，一条是社会主义，一条是资本主义道路，因此，我的第一个希望就是大家回到学校要永远高举毛泽东思想伟大红旗，永远忠于毛主席，永远忠于党，永远忠于人民，永远忠于革命事业。我們能永远战斗在一个战壕里，继续把革命进行到底！毛主席不是教育干部要保持晚节嗎？对我们青年一代是不是还有一个早节！應該說，在一个革命高潮时成为革命者并不难的，但是到了转折时，到了关键时刻才能考验人，这也是对人的最好鍛鍊。我希望我們共同战斗下去！

真理是不怕火燄的，希望的第二个就是大家回头好好学习十六条。现在头有很多地方是写的很好！現在里头有很多具体的政策和社論，但是十六条这是一个总纲，我們要坚持的就是这条路。現在說的許多問題其实十

都定了，比如群众路线，党的阶级路线，干部政策等等。这里边第二节“主流和曲折”也說得非常好，都是主席的思想（讀了“文化革命既然是命……懂得革命的道路是曲折的，不平坦的。这一段）阶级斗争以前有几次反复，对我们來說确实吸收很大教训，增长了阶级斗争的經驗。以运动会不会有反复？十六条說：由于阻力比較大，斗争会有反复，甚至能有多次的反复。这就是肯定有的。如果是一个真正的革命者，也应该这样去想。党内一小撮走资本主义道路的当权派是不会甘心于死亡的他們还会伺机反扑的。但在看到敌人反复时也不要把前途看成是漆黑一团，只要群众充分发动起来了，他们是不堪一击的。在胜利时看到困难，困难时看到光明，这两个方面都不能忘記。我們就是要坚定不移地按毛主席的教導走到底！这一段时候有一点自己教育很深刻，就是我們毛主席始终支持群众中的新生事物，紅卫兵也是毛主席首先发现給予支持，全国第一張馬列主义的大字报也是毛主席亲自批准全国广播，点起文化大革命的熊熊大火。从那以后毛主席还支持很多。从上海来说，在革命的关键时刻都是他老人家支持的如“告上海全市人民书”一月九日“紧急通告”，文汇报、解放日报的夺权，直至最近（3月6日）文汇报的反对风头主义社論也是毛主席批准在人民日报以显要的地位刊出；大家返校闹革命会遇到许多問題，大家还要敢于革命，加强无产阶级的革命性、科学性和組織性，要敢于提出革命的倡议，要敢于把运动推向前进。因为世界是决不会停止的，世界是充满矛盾的世界，事物就是在矛盾中发展的，因此同时我們还應該积极支持群众的革命首创精神。我們革命要发展，只有依靠毛泽东思想掌握群众，所以第三个意愿就是希望大家繼續发扬敢于革命、善于革命的革命首创精神，树立我們无产阶级的权威。无产阶级的权威就是把千百万群众的意志集中起来。紅卫兵的发展就是如此，从学校发展到社会，从一个城市发展到全国。

現在大家杀回去鬧革命，不是别的，这說明我們的文化大革命又到了一个新的阶段、关键的时刻，大家杀回去就是要把你們的革命基地建立好，真正做到毛主席說的资产阶级統治我們学校的再也沒有了，那时大家还可以杀出来，只有这样我們才能对革命作出更大的貢獻。

張春桥：我补充一点，現在大家回去很好。上一次在革命委员会的當委上我講过：最近紅卫兵的勁头好似沒有过去大了，有的还覺得灰溜溜的不行。要杀回学校好好整顿再杀出来！我說的是大家現在杀回去好好臺

頓一下思想、發頓一下組織，將來士氣更大，人數更多，還可以選擇一個適當的時機殺出來，而且一定要高水平。因此，我的話是鼓勵大家殺回去的，回到學校去。想不到同學的勁頭很高，听到以後第二天就上南京路破四旧，把小褲腳管給剪了，人家有意見的跟他辯論，大概他辯論輸了，問他誰叫剪的，這個學生說是張春橋叫我剪的，（大笑），我怎麼會叫剪呢？現在謠言很多，我也無須贅譏。

有些學校根本還沒有建立一個權威的組織，怎麼能殺出來？現在還是回去好好整頓，將來出去是不是我們再商量一下。其實，我們是早有建議和打算，是不是能在五月一日開一個“工人代表大會”“五·四”召開紅衛兵代表會“紅五月曬開門紅，不過最近工作忙，也沒有很好地搞，总的困難是不少的。

希望上海各校革命委員會

1967.3.30.反印